

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

(Ban hành kèm theo Quyết định số .../QĐ-SGDVN ngày ... của Tổng Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam về Quy chế Công bố thông tin tại Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam)
(Issued with the Decision No. .../QĐ-SGDVN on ... of the CEO of Vietnam Exchange on the Information Disclosure Regulation of Vietnam Exchange)

**CÔNG TY CP SIAM
BROTHERS VN
SIAM BROTHERS
VIETNAM JSC**

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Số: 050526/SBV-HSX
No.: 050526/SBV-HSX

TPHCM, ngày 5 tháng 05 năm 2026
HCMC, May 5th, 2026

CÔNG BỐ THÔNG TIN BẤT THƯỜNG
EXTRAORDINARY INFORMATION DISCLOSURE

Kính gửi: Sở Giao dịch Chứng khoán Việt Nam/ Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội/ Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh
To: Vietnam Exchange/ Hanoi Stock Exchange/ Hochiminh Stock Exchange

1. Tên tổ chức/*Name of organization*: CÔNG TY CP SIAM BROTHERS VIỆT NAM / SIAM BROTHERS VIETNAM JOINT STOCK COMPANY

- Mã chứng khoán/Mã thành viên/ *Stock code/ Broker code*: SBV
- Địa chỉ/*Address*: Tầng 5, tòa nhà văn phòng VRG, 177 Hai Bà Trưng, P.Xuân Hòa, TPHCM / *5th Floor, VRG Building, No.177 Hai Ba Trung, Xuan Hoa Ward, Ho Chi Minh City, Vietnam*
- Điện thoại liên hệ/*Tel.*: 028.38912889 Fax:
- E-mail:

2. Nội dung thông tin công bố/*Contents of disclosure*:

Công ty CP Siam Brothers VN công bố giải trình về việc LNST trên BCTC hợp nhất trong hai năm gần nhất là số âm và biện pháp, lộ trình khắc phục, nội dung theo văn bản đính kèm./ *Siam Brothers Vietnam JSC announced an explanatory statement regarding the negative consolidated profit after tax reported in the CFS for the two most recent years, with remedial measures and a recovery roadmap, as detailed in the attached document.*

3. Thông tin này đã được công bố trên trang thông tin điện tử của công ty vào ngày 05/05/2026 tại đường dẫn <http://siambrothersvn.com>/*This information was published on the company's website on 05/05/2026, as in the link <http://siambrothersvn.com>*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố / *We hereby certify that the information provided is true and correct and we bear the full responsibility to the law.*

Tài liệu đính kèm/Attached documents:

Tài liệu liên quan đến nội dung thông tin công bố/Documents on disclosed information.

Đại diện tổ chức

Organization representative

Người đại diện theo pháp luật/Người UQ CBTT

Legal representative/ Person authorized to disclose information

(Ký, ghi rõ họ tên, chức vụ, đóng dấu)

(Signature, full name, position, and seal)



CHỦ TỊCH HĐQT

VEERAPONG SAWATYANON

**CÔNG TY CỔ PHẦN
SIAM BROTHERS VIET NAM**
Số: 0505/2026/CV-SBVN

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

V/v: Giải trình về lợi nhuận sau thuế trên Báo cáo tài chính hợp nhất trong hai năm gần nhất là số âm và biện pháp, lộ trình khắc phục

TP. Hồ Chí Minh, ngày ...5... tháng ...5... năm 2026

Kính gửi: SỞ GIAO DỊCH CHỨNG KHOÁN THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

Ngày 17/04/2026, Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh đã ban hành Quyết định số 330/QĐ-SGDHCM về việc đưa cổ phiếu SBV của Công ty Cổ phần Siam Brothers Việt Nam vào diện kiểm soát kể từ ngày 24/04/2026, do lợi nhuận sau thuế trên Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán trong hai năm gần nhất, năm 2024 và năm 2025, là số âm.

Công ty nghiêm túc tiếp thu nội dung Quyết định của Quý Sở. Trên tinh thần minh bạch, trách nhiệm đối với cổ đông, nhà đầu tư và cơ quan quản lý, Công ty xin được giải trình nguyên nhân, đồng thời trình bày các biện pháp và lộ trình khắc phục như sau:

I. Bối cảnh hoạt động và nguyên nhân dẫn đến kết quả kinh doanh chưa đạt kỳ vọng

Công ty Cổ phần Siam Brothers Việt Nam là doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực sản xuất dây thừng, dây kỹ thuật và các sản phẩm phục vụ ngành khai thác thủy sản, nuôi trồng thủy sản, công nghiệp, nông nghiệp và dân dụng. Trong nhiều năm qua, Công ty đã xây dựng được vị thế nhất định trong ngành, đặc biệt ở nhóm sản phẩm phục vụ khai thác thủy sản xa bờ.

Từ năm 2019 đến nay, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty chịu tác động lớn từ nhiều yếu tố khách quan. Ngành khai thác thủy sản Việt Nam đối mặt với nhiều khó khăn kéo dài, bao gồm ảnh hưởng của thẻ vàng IUU từ Liên minh châu Âu, quá trình tái cơ cấu đội tàu khai thác xa bờ, chi phí nhiên liệu tăng cao, sản lượng khai thác suy giảm và sức mua của ngư dân bị ảnh hưởng đáng kể.

Bên cạnh đó, đại dịch Covid-19 và các biến động sau đại dịch đã gây gián đoạn chuỗi cung ứng, làm tăng chi phí nguyên vật liệu, chi phí logistics, chi phí tài chính và ảnh hưởng đến hoạt động tiêu thụ sản phẩm. Những yếu tố này tạo áp lực lớn đối với các doanh nghiệp có tỷ trọng doanh thu truyền thống phụ thuộc vào ngành khai thác thủy sản như Công ty.

Trước bối cảnh trên, Ban Giám đốc nhận định rằng nếu tiếp tục phụ thuộc chủ yếu vào nhóm sản phẩm truyền thống, Công ty sẽ khó duy trì tốc độ tăng trưởng ổn định trong dài hạn. Vì vậy, Công ty đã chủ động triển khai chiến lược tái cơ cấu toàn diện, bao gồm tái cơ cấu sản phẩm, thị trường, khách hàng, kênh phân phối, mô hình kinh doanh và năng lực sản xuất.

II. Bản chất các chi phí phát sinh trong giai đoạn chuyển đổi

Trong giai đoạn 2024–2025, một phần đáng kể các chi phí phát sinh của Công ty không chỉ là chi phí vận hành thường xuyên, mà còn gắn liền với quá trình đầu tư, chuyển đổi công nghệ và tái định hướng mô hình sản xuất kinh doanh trong dài hạn. Các khoản chi phí này bao gồm

chi phí nghiên cứu và phát triển sản phẩm mới, thử nghiệm nguyên vật liệu và mẫu mã, cải tiến quy trình sản xuất, nâng cấp tiêu chuẩn chất lượng, đào tạo nhân sự, mở rộng thị trường, phát triển kênh bán hàng và xây dựng năng lực đáp ứng yêu cầu của các khách hàng, ngành hàng và chuỗi cung ứng mới.

Việc phát sinh các chi phí chuyển đổi nêu trên đã tạo áp lực lên kết quả kinh doanh trong ngắn hạn, đặc biệt trong bối cảnh Công ty vừa phải duy trì thị trường truyền thống, vừa phải phát triển các nhóm sản phẩm mới và tiếp cận các thị trường có yêu cầu cao hơn. Tuy nhiên, Ban Giám đốc xác định đây là các khoản đầu tư cần thiết cho tương lai, nhằm giúp Công ty từng bước thay đổi công nghệ, nâng cao năng suất, cải thiện tính ổn định của chất lượng sản phẩm, tối ưu giá thành và chuyển dịch từ mô hình sản xuất sản phẩm truyền thống sang mô hình sản xuất các sản phẩm kỹ thuật, sản phẩm công nghiệp, sản phẩm phục vụ xuất khẩu và các chuỗi cung ứng toàn cầu có giá trị gia tăng cao hơn.

Các khoản chi phí này được Công ty ghi nhận, kiểm soát và trình bày phù hợp với các quy định kế toán hiện hành. Đồng thời, xét về chiến lược phát triển, đây là giai đoạn đầu tư nền tảng cho năng lực cạnh tranh dài hạn. Khi các sản phẩm mới, thị trường mới và quy trình sản xuất cải tiến dần đi vào ổn định, Công ty kỳ vọng hiệu quả hoạt động sẽ được cải thiện, biên lợi nhuận được củng cố và kết quả kinh doanh sẽ từng bước phục hồi theo lộ trình đã đề ra.

III. Định hướng tái cơ cấu và các nhóm giải pháp sản phẩm trọng tâm

Trong giai đoạn 2024–2025, Công ty đã chuyển đổi định hướng từ mô hình sản xuất sản phẩm truyền thống sang mô hình cung cấp giải pháp sản phẩm đa ngành, có giá trị gia tăng cao hơn, thị trường rộng hơn và ít phụ thuộc hơn vào một lĩnh vực đơn lẻ. Các nhóm giải pháp sản phẩm trọng tâm của Công ty bao gồm:

1. Giải pháp sản phẩm cho ngành thủy sản và nuôi trồng thủy sản

Công ty tiếp tục duy trì và cải tiến các dòng sản phẩm cốt lõi phục vụ ngành khai thác thủy sản, đặc biệt là dây thừng, dây neo, dây giềng và các sản phẩm chuyên dụng cho tàu cá. Mục tiêu của Công ty là nâng cao chất lượng, độ bền, tính ổn định và hiệu quả sử dụng sản phẩm, qua đó giữ vững thị trường truyền thống và tiếp tục đồng hành cùng ngư dân trong quá trình hiện đại hóa hoạt động khai thác biển.

Bên cạnh khai thác thủy sản, Công ty phát triển các sản phẩm phục vụ nuôi trồng thủy sản, đặc biệt là nuôi biển, nuôi lồng bè, hệ thống neo giữ, dây chuyên dụng và các vật tư phụ trợ cho mô hình nuôi trồng quy mô công nghiệp. Đây là lĩnh vực có tiềm năng tăng trưởng dài hạn, phù hợp với định hướng phát triển kinh tế biển và xu hướng chuyển dịch từ khai thác sang nuôi trồng bền vững.

2. Giải pháp dây thừng chuyên dụng cho công nghiệp

Công ty mở rộng sản phẩm sang các lĩnh vực công nghiệp, xây dựng, logistics, hàng hải, nông nghiệp và các ngành có nhu cầu sử dụng dây kỹ thuật chuyên dụng. Nhóm sản phẩm này giúp Công ty đa dạng hóa nguồn doanh thu, giảm phụ thuộc vào thị trường thủy sản truyền thống và khai thác tốt hơn năng lực sản xuất hiện có.

3. Giải pháp sản phẩm cho nông nghiệp công nghệ cao

Công ty đang phát triển các dòng sản phẩm dây, lưới, vật tư phụ trợ và giải pháp kỹ thuật phục vụ nông nghiệp công nghệ cao, bao gồm nhà màng, nhà lưới, hệ thống treo đỡ cây trồng, hệ thống canh tác hiện đại, nông nghiệp đô thị và các mô hình sản xuất nông nghiệp có yêu cầu cao về độ bền, độ ổn định và tính đồng bộ của vật tư.

Đây là nhóm sản phẩm có tiềm năng tăng trưởng tích cực, phù hợp với xu hướng hiện đại hóa nông nghiệp, nâng cao năng suất và kiểm soát chất lượng trong sản xuất nông nghiệp. Việc phát triển nhóm sản phẩm này cũng giúp Công ty mở rộng thị trường ngoài lĩnh vực thủy sản, đồng thời tận dụng được năng lực sản xuất dây, sợi và vật tư kỹ thuật hiện có.

4. Giải pháp dây thừng gia dụng cho các chuỗi cung ứng toàn cầu

Công ty tập trung phát triển các sản phẩm dây thừng gia dụng, dây tiện ích và các sản phẩm phục vụ hệ thống bán lẻ, thương mại điện tử và chuỗi cung ứng toàn cầu. Đây là nhóm sản phẩm có yêu cầu cao về tiêu chuẩn chất lượng, mẫu mã, đóng gói, năng lực giao hàng và tính ổn định trong sản xuất.

Việc tham gia vào các chuỗi cung ứng toàn cầu giúp Công ty mở rộng thị trường xuất khẩu, tiếp cận nhóm khách hàng quốc tế và từng bước xây dựng nền tảng tăng trưởng mới cho giai đoạn tiếp theo.

IV. Kết quả bước đầu của quá trình chuyển đổi

Mặc dù Công ty ghi nhận lợi nhuận sau thuế âm trong hai năm 2024 và 2025, Ban Giám đốc đánh giá đây là giai đoạn chuyển đổi có tính nền tảng đối với chiến lược phát triển dài hạn của Công ty. Trong giai đoạn này, Công ty đã ghi nhận những tín hiệu cải thiện tích cực, đặc biệt ở định hướng mở rộng sản phẩm, mở rộng thị trường và từng bước tiếp cận các nhóm khách hàng mới.

Doanh thu có sự tăng trưởng rõ rệt, cho thấy định hướng tái cơ cấu sản phẩm, thị trường và khách hàng đang bắt đầu phát huy hiệu quả. Đồng thời, mức lỗ có xu hướng thu hẹp, phản ánh nỗ lực kiểm soát chi phí, cải thiện hiệu quả sản xuất và tối ưu hóa hoạt động vận hành.

Ban Giám đốc nhận thức rõ rằng việc ghi nhận lỗ trong hai năm liên tiếp là vấn đề nghiêm trọng cần được khắc phục. Tuy nhiên, Công ty cũng xác định rằng một phần đáng kể chi phí phát sinh trong giai đoạn này gắn liền với quá trình đầu tư tái cấu trúc, phát triển sản phẩm mới, mở rộng thị trường, thay đổi công nghệ và nâng cấp năng lực cạnh tranh. Đây là những bước đi cần thiết nhằm giúp Công ty thoát khỏi sự phụ thuộc vào thị trường truyền thống và hướng đến mô hình kinh doanh bền vững hơn.

V. Các biện pháp khắc phục trong thời gian tới

Để khắc phục tình trạng cổ phiếu bị đưa vào diện kiểm soát, Công ty sẽ triển khai đồng bộ các biện pháp sau:

081276
ÔNG T
Ổ PHẢ
BROT
VIỆT N
NIOP WY

Thứ nhất, tập trung tăng trưởng doanh thu từ các nhóm sản phẩm mới.

Công ty sẽ ưu tiên phát triển các nhóm sản phẩm có nhu cầu thị trường ổn định, khả năng mở rộng tốt và biên lợi nhuận phù hợp, bao gồm sản phẩm phục vụ nuôi trồng thủy sản, công nghiệp, nông nghiệp công nghệ cao và các chuỗi cung ứng toàn cầu.

Thứ hai, tiếp tục củng cố thị trường truyền thống.

Đối với nhóm sản phẩm phục vụ khai thác thủy sản, Công ty tiếp tục duy trì thị phần, cải tiến chất lượng sản phẩm và nâng cao hiệu quả phục vụ khách hàng. Đây vẫn là nền tảng quan trọng trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Thứ ba, kiểm soát chặt chẽ chi phí sản xuất và chi phí vận hành.

Ban Giám đốc sẽ tiếp tục rà soát định mức nguyên vật liệu, chi phí nhân công, chi phí quản lý, chi phí bán hàng và chi phí tài chính nhằm nâng cao hiệu quả sử dụng nguồn lực, hạn chế các khoản chi phí chưa tạo hiệu quả tương xứng và cải thiện năng lực cạnh tranh về giá thành.

Thứ tư, tối ưu hóa danh mục sản phẩm.

Công ty sẽ ưu tiên các dòng sản phẩm có khả năng tạo doanh thu, lợi nhuận và dòng tiền tốt. Đồng thời, Công ty từng bước giảm tỷ trọng các sản phẩm có hiệu quả thấp hoặc phụ thuộc quá lớn vào những thị trường biến động mạnh.

Thứ năm, mở rộng thị trường xuất khẩu và kênh phân phối quốc tế.

Công ty tiếp tục làm việc với các khách hàng, đối tác và chuỗi cung ứng toàn cầu nhằm gia tăng sản lượng tiêu thụ, đa dạng hóa thị trường và giảm rủi ro phụ thuộc vào một nhóm khách hàng hoặc một ngành nghề cụ thể.

Thứ sáu, nâng cao năng lực quản trị tài chính và quản trị rủi ro.

Công ty sẽ tăng cường công tác dự báo dòng tiền, quản lý công nợ, kiểm soát hàng tồn kho, đánh giá hiệu quả đầu tư và quản lý rủi ro biến động nguyên vật liệu, qua đó bảo đảm hoạt động kinh doanh được vận hành an toàn, thận trọng và minh bạch.

Thứ bảy, tăng cường minh bạch thông tin với cổ đông và nhà đầu tư.

Công ty cam kết thực hiện đầy đủ nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định, đồng thời chủ động cập nhật tiến độ khắc phục, tình hình sản xuất kinh doanh và các kết quả cải thiện đến cổ đông, nhà đầu tư và cơ quan quản lý.

VI. Lộ trình khắc phục

Trong năm 2026, Công ty đặt trọng tâm vào việc cải thiện hiệu quả hoạt động kinh doanh, thu hẹp khoản lỗ và hướng tới mục tiêu đưa kết quả kinh doanh trở lại trạng thái tích cực trong thời gian sớm nhất, phù hợp với tình hình thị trường và năng lực triển khai thực tế.

Công ty sẽ tập trung vào các nhiệm vụ trọng yếu sau:

- Hoàn thiện cơ cấu sản phẩm theo định hướng thị trường mới;
- Gia tăng doanh thu từ nhóm sản phẩm xuất khẩu, sản phẩm công nghiệp, sản phẩm phục vụ nuôi trồng thủy sản và nông nghiệp công nghệ cao;

- Đẩy nhanh quá trình chuyển đổi công nghệ, nâng cao mức độ tự động hóa, cải thiện năng suất và tính ổn định của chất lượng sản phẩm;
- Tối ưu hóa năng lực sản xuất hiện có, nâng cao hiệu suất vận hành nhà máy;
- rà soát và cắt giảm các chi phí chưa hiệu quả;
- Kiểm soát chặt chẽ hàng tồn kho, công nợ và dòng tiền;
- Tăng cường tìm kiếm khách hàng mới, đặc biệt tại các thị trường xuất khẩu và các chuỗi cung ứng quốc tế;
- Định kỳ đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch khác phục để có điều chỉnh kịp thời, phù hợp với tình hình thực tế.

Ban Giám đốc Công ty cam kết điều hành quyết liệt, thận trọng và minh bạch nhằm từng bước khắc phục nguyên nhân dẫn đến tình trạng cổ phiếu bị kiểm soát, bảo vệ quyền lợi hợp pháp của cổ đông và nhà đầu tư, đồng thời duy trì sự phát triển ổn định, bền vững của Công ty.

VII. Cam kết của Công ty

Công ty Cổ phần Siam Brothers Việt Nam nghiêm túc tuân thủ các quy định của pháp luật về chứng khoán và thị trường chứng khoán, cũng như các quy định của Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.

Công ty cam kết thực hiện đầy đủ việc công bố thông tin về biện pháp và lộ trình khắc phục theo đúng quy định. Đồng thời, Ban Giám đốc sẽ tiếp tục nỗ lực cao nhất để cải thiện kết quả kinh doanh, nâng cao hiệu quả quản trị, củng cố niềm tin của cổ đông, nhà đầu tư và tạo nền tảng phát triển bền vững cho Công ty trong giai đoạn tiếp theo.

Kính đề nghị Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh xem xét, ghi nhận nội dung giải trình, biện pháp và lộ trình khắc phục nêu trên của Công ty.

Công ty xin trân trọng cảm ơn sự quan tâm và hỗ trợ của Quý Sở.

Trân trọng kính chào.

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



VEERAPONG SAWATYANON

SIAM BROTHERS VIETNAM JSC

No.: 05.05./2026/CV-SBVN

THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness

Re: Explanation regarding the negative profit after tax in the CFS for the two most recent years, with remedial measures and a recovery roadmap

HCMC, day ...5... month ...5... year 2026

Attention: HO CHI MINH STOCK EXCHANGE

On 17 April 2026, the Ho Chi Minh City Stock Exchange issued Decision No. 330/QĐ-SGDHCM regarding the placement of SBV shares of Siam Brothers Vietnam Joint Stock Company under supervision status effective from 24 April 2026, due to the negative profit after tax reported in the audited consolidated financial statements for the two most recent years, namely 2024 and 2025.

The Company respectfully acknowledges and accepts the contents of the Decision issued by the Ho Chi Minh City Stock Exchange. In the spirit of transparency and responsibility toward shareholders, investors, and regulatory authorities, the Company would like to provide explanations on the causes thereof, together with remedial measures and the implementation roadmap, as follows:

I. Operating Background and Causes of Unsatisfactory Business Results

Siam Brothers Vietnam Joint Stock Company operates in the manufacturing sector of ropes, technical cords, and products serving fisheries, aquaculture, industry, agriculture, and household applications. Over the years, the Company has established a certain market position in the industry, particularly in products serving offshore fishing activities.

Since 2019, the Company's business operations have been significantly affected by various external factors. Vietnam's fishing industry has faced prolonged difficulties, including the impact of the EU IUU yellow card, restructuring of the offshore fishing fleet, rising fuel costs, declining catch output, and weakened purchasing power among fishermen.

In addition, the COVID-19 pandemic and post-pandemic disruptions caused supply chain interruptions, increased raw material costs, logistics expenses, financial costs, and negatively affected product consumption. These factors created substantial pressure on enterprises whose traditional revenue heavily depended on the fisheries sector, including the Company.

Against such circumstances, the Board of Directors determined that continued heavy reliance on traditional product lines would make it difficult for the Company to maintain stable long-term growth. Accordingly, the Company proactively implemented a comprehensive restructuring strategy covering products, markets, customers, distribution channels, business model, and production capabilities.



II. Nature of Costs Incurred During the Transformation Period

During 2024–2025, a considerable portion of the Company’s costs were not merely recurring operating expenses, but were associated with long-term investment, technological transformation, and strategic business reorientation. Such costs included research and development of new products, testing of raw materials and product designs, production process improvements, quality standard upgrades, staff training, market expansion, sales channel development, and enhancement of capabilities to meet requirements of new customers, industries, and supply chains.

These transformation costs placed pressure on short-term business performance, especially as the Company simultaneously maintained traditional markets while developing new product groups and entering higher-standard markets. However, the Board of Directors considers these expenditures necessary investments for the future, enabling the Company to gradually modernize technology, improve productivity, enhance product quality consistency, optimize production costs, and shift from traditional manufacturing toward technical, industrial, export-oriented, and higher value-added global supply chain products.

Such costs were recognized, controlled, and presented in compliance with prevailing accounting regulations. Strategically, this period represented foundational investment for long-term competitiveness. As new products, new markets, and improved production processes gradually stabilize, the Company expects operational efficiency to improve, profit margins to strengthen, and business performance to recover in line with the established roadmap.

III. Restructuring Direction and Key Product Solution Groups

During 2024–2025, the Company shifted from a traditional product manufacturing model toward a diversified multi-industry product solutions provider with higher added value, broader markets, and lower dependence on any single sector. Key product solution groups include:

1. Fisheries and Aquaculture Product Solutions

The Company continues to maintain and improve core product lines serving fisheries, particularly ropes, mooring ropes, float lines, and specialized products for fishing vessels. The objective is to improve quality, durability, stability, and efficiency, thereby maintaining traditional markets and continuing to support fishermen in modernizing marine fishing operations.

The Company is also developing products for aquaculture, particularly offshore farming, cage farming, mooring systems, specialized ropes, and supporting materials for industrial-scale aquaculture models. This sector offers long-term growth potential aligned with the marine economy strategy and the transition from capture fisheries to sustainable farming.

2. Specialized Rope Solutions for Industry

The Company is expanding into industrial, construction, logistics, maritime, agricultural, and other sectors requiring specialized technical ropes. This product group helps diversify revenue sources, reduce dependence on traditional fisheries markets, and better utilize existing manufacturing capacity.

3. Product Solutions for High-Tech Agriculture

The Company is developing ropes, nets, auxiliary materials, and technical solutions for high-tech agriculture, including greenhouses, net houses, crop support systems, modern cultivation systems, urban agriculture, and agricultural production models requiring durability, stability, and synchronized materials.

This segment has favorable growth potential and aligns with agricultural modernization trends, productivity enhancement, and quality control requirements. It also enables the Company to expand beyond fisheries while leveraging existing capabilities in rope, fiber, and technical materials production.

4. Household Rope Products for Global Supply Chains

The Company focuses on developing household ropes, utility ropes, and products serving retail systems, e-commerce channels, and global supply chains. This segment requires high standards of quality, design, packaging, delivery capability, and production consistency.

Participation in global supply chains helps the Company expand export markets, access international customers, and gradually establish new growth drivers for the next stage.

IV. Initial Results of the Transformation Process

Although the Company recorded negative profit after tax in 2024 and 2025, Board of Directors considers this period a foundational transformation phase for long-term strategic development. Positive improvement signals have emerged, particularly in product diversification, market expansion, and gradual access to new customer groups.

Revenue has shown clear growth, indicating that restructuring of products, markets, and customers has begun to generate positive results. At the same time, losses have narrowed, reflecting efforts in cost control, production efficiency improvement, and operational optimization.

Board of Directors fully recognizes that losses in two consecutive years are a serious issue requiring remedy. However, the Company also notes that a significant portion of costs during this period related to restructuring investment, new product development, market expansion, technology upgrades, and competitiveness enhancement. These were necessary steps to reduce dependence on traditional markets and move toward a more sustainable business model.

V. Remedial Measures Going Forward

To address the supervision status of the shares, the Company will implement the following measures:

First, focusing on revenue growth from new product groups.

The Company will prioritize the development of product groups with stable market demand, strong scalability, and appropriate profit margins, including products serving aquaculture, industry, high-tech agriculture, and global supply chains.



Second, continuing to strengthen traditional markets.

For product groups serving the fisheries sector, the Company will continue to maintain market share, improve product quality, and enhance customer service efficiency. This remains an important foundation of the Company's production and business operations.

Third, strictly controlling production and operating costs.

The Board of Directors will continue reviewing raw material consumption norms, labor costs, administrative expenses, selling expenses, and financial costs in order to improve resource utilization efficiency, minimize costs that do not generate commensurate returns, and enhance price competitiveness.

Fourth, optimizing the product portfolio.

The Company will prioritize product lines capable of generating strong revenue, profit, and cash flow. At the same time, the Company will gradually reduce the proportion of products with low efficiency or excessive dependence on highly volatile markets.

Fifth, expanding export markets and international distribution channels.

The Company will continue working with customers, partners, and global supply chains to increase sales volume, diversify markets, and reduce the risk of dependence on a single customer group or a specific industry sector.

Sixth, enhancing financial governance and risk management capabilities.

The Company will strengthen cash flow forecasting, receivables management, inventory control, investment efficiency assessment, and management of raw material price fluctuation risks, thereby ensuring that business operations are conducted in a safe, prudent, and transparent manner.

Seventh, enhancing information transparency with shareholders and investors.

The Company commits to fully complying with information disclosure obligations in accordance with applicable regulations, while proactively updating shareholders, investors, and regulatory authorities on the progress of remedial actions, business operations, and improvement results.

VI. Remediation Roadmap

In 2026, the Company will prioritize improving business efficiency, narrowing losses, and restoring positive business results at the earliest possible time, subject to market conditions and implementation capability.

The Company will focus on the following key tasks:

- Finalizing product structure aligned with new market demand;
- Increasing revenue from export, industrial, aquaculture, and high-tech agriculture products;
- Accelerating technology transformation and automation;

- Optimizing existing production capacity and factory efficiency;
- Reviewing and reducing ineffective costs;
- Strictly controlling inventory, receivables, and cash flow;
- Expanding new customer acquisition, especially in export markets and global supply chains;
- Periodically reviewing implementation progress for timely adjustments.

Board of Directors commits to decisive, prudent, and transparent governance to gradually remedy the causes leading to the supervision status of the shares, protect the legitimate interests of shareholders and investors, and maintain stable and sustainable corporate development.

VII. Company Commitment


Siam Brothers Vietnam Joint Stock Company strictly complies with the laws and regulations on securities and the securities market, as well as the regulations of the Ho Chi Minh City Stock Exchange.

The Company commits to fully disclose information regarding the remedial measures and implementation roadmap in accordance with applicable regulations. At the same time, Board of Directors will continue to exert its utmost efforts to improve business performance, enhance governance efficiency, strengthen confidence among shareholders and investors, and build a sustainable development foundation for the next stage.

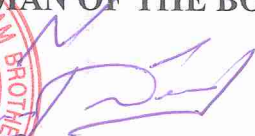
The Company respectfully requests the Ho Chi Minh City Stock Exchange to consider and acknowledge the explanations, remedial measures, and implementation roadmap stated above.

We respectfully seek the consideration and support of your esteemed authority.

Yours faithfully,



CHAIRMAN OF THE BOD
CÔNG TY
CỔ PHẦN
SIAM BROTHERS
VIỆT NAM



VEERAPONG SAWATYANON